

Controlling ist die Navigation des Unternehmens.

Das Controlling sorgt dafür, daß in einem Unternehmen ein Subsystem eingeführt und als ständiger Prozess beibehalten wird, um eine nachhaltige Gewinnerzielung sicherzustellen. Controlling ist der Prozess von Zielvereinbarung, Planung, Information, Steuerung.

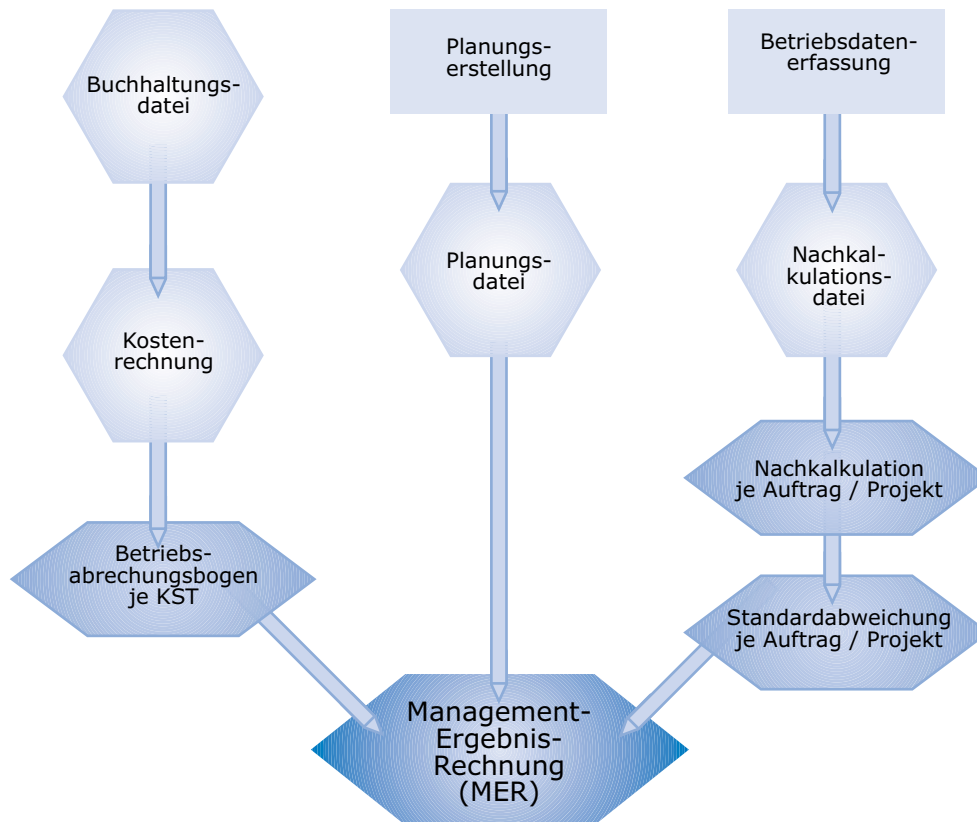
Die Unternehmensumwelt hat sich in den letzten Jahrzehnten wesentlich verändert. Dabei haben Geschwindigkeit, Häufigkeit und Stärke der Veränderungen wesentlich zugenommen. Die Unternehmen selbst wurden insgesamt viel differenzierter: Hatten früher Unternehmen nur ein Produkt auf einem inländischen Markt, so bieten heute Unternehmen Produktpaletten auf mehreren Kontinenten an. Der Verlauf von Politik, Wirtschaft, Ökologie, Technologie und kognitiver Orientierung ist mehr und mehr von Diskontinuitäten geprägt. Als Folge dieser Dynamik hat sich generell die Produktlebenszeit dramatisch verkürzt. Als Folge dieser Veränderung kommt dem Kostenmanagement und der Ertragskraft eines Unternehmens immer mehr Bedeutung zu, da die Aufwendungen für ein Produkt in wesentlich kürzerer Zeit amortisiert werden müssen. Deshalb bedarf es in einem Unternehmen einer Integrationseinheit – eben dem Controlling – die darauf hinwirkt, daß das Unternehmen ein Ergebnisziel definiert und erreicht.

Controlling ist aber nicht nur die Aufgabe eines Controllers. Das Controlling entwickelt Maßnahmen und Methoden, bietet einen Planungs-, Informations-, Kommunikations-, Koordinations- sowie Beratungs-Service für alle Führungskräfte des Hauses. Die Führungskräfte als Ergebnisverantwortliche ihres Aufgabengebietes werden mit den Controllinginformationen in die Lage versetzt, sich selbst und die Leistung ihres Bereiches zu kontrollieren um damit das Gewinnziel zu erreichen.

Controllinginformationen sollen Entscheidungen veranlassen und von Risiken befreien. Informationen sind Wirtschaftsgüter, deren Erstellung und Verteilung Kosten verursachen. Wir befinden uns in einer Zeit der Informationsarmut im Informationsüberfluß. Deshalb ist es unerlässlich, durch Verdichtung, Filterung und Kanalisierung zu aussagefähigen Informationen zu kommen. Aufgrund der Umweltdynamik benötigen wir auch topaktuelle Informationen in kürzester Zeit, wobei Qualität und Vertrauenswürdigkeit unabdingbar sind. Außerdem bedarf es der Kommunikation. Informationen entstehen in der Regel nicht an dem Ort, wo sie auch benötigt werden. Hier bedarf es eines kostengünstigen Kommunikationsweges.

All diese Anforderungen können nur durch ein integriertes EDV-System erfüllt werden. Für ein umfassendes Unternehmenscontrolling sind folgende Werkzeuge notwendig:





ProCoS erfasst im Rahmen der Betriebsdatenerfassung alle Material-, Fremdleistungs- und Zeitverbräuche und ordnet diese jeweils einem Projekt zu. Dadurch kann eine begleitende Projektkalkulation und eine endgültige Nachkalkulation je Projekt entstehen. Die Projektverantwortlichen können so jederzeit die Kostensumme je Projekt ermitteln und rechtzeitig Maßnahmen ergreifen, falls ein Projekt in die Verlustzone kommen sollte. Die Addition der Projektkalkulationen (Teil- und Nachkalkulation) fließt dann in die Management-Ergebnis-Rechnung ein.

Da ProCoS viele Schnittstellen zu bekannten Buchhaltungsprogrammen aufweist, können die Lieferantenrechnungen in der ProCoS-Materialwirtschaft erfasst (und damit dem Projekt zugeordnet) sowie materialwirtschaftsoptimierende Vergleiche durchgeführt und anschließend ordnungsgemäß in die Buchhaltung überspielt werden.

Die Unternehmensplanung wird derzeit als weiteres ProCoS-Modul entwickelt, damit den Kunden ein integriertes Controlling-System zur Verfügung steht.

In diesem Zusammenhang wird aufgrund der Kooperation zwischen der Firma Blauhut und Partner Informationssysteme GmbH und dem Manager auf Zeit, Herrn Sebastian G. Wendlinger, den Kunden ein Beratungspaket anbieten, das zum einen die organisatorische Einbindung von ProCoS in den betrieblichen Prozessablauf optimiert sowie einer laufenden Controllerfunktion, die je nach Bedarf und Umfang eine eigene Controllingstelle zu günstigeren Kosten ersetzen kann.

